

MEMORIA Y BALANCE

EJERCICIO 2025 - 2026



Índice

Carta del Presidente.....	3
Convocatoria a Asamblea General Ordinaria de Accionistas	5
Gobierno Corporativo	6
Nuestras Oficinas	7
Agencias	7
Oficinas de Representación	8
Nuestros Productos <i>(Por sección y modalidad)</i>	9
La Independencia de Seguros S.A.	11
Primas Emitidas	12
Diversificación	12
Primas Directas y Primas Netas Ganadas	13
Crecimiento por Secciones (en Gs)	14
Producción de Agencias y Oficinas de Representación (en Gs)	14
Licitaciones Ganadas 2025-2026	15
Posicionamiento en el Mercado Asegurador	17
Siniestralidad	18
Diversificación de Siniestros	19
Solvencia	19
Reaseguradores	20
Situación Financiera	21
Resultado del Ejercicio (en Gs)	21
Resultado Técnico Neto (en Gs)	22
Informe del Síndico	23
Dictamen de la Auditoría Externa	24
Dictamen de la Auditoría Externa	25
Balance General	26
Estado de Resultados	27

Carta del Presidente

Señores Accionistas:

En línea con nuestro compromiso de establecer las bases para una transformación estructural sólida y sostenible de la Compañía, orientada a impulsar un crecimiento continuo en términos de eficiencia, competitividad y capacidad de respuesta a las necesidades de nuestros clientes, particularmente de los afiliados de la Caja de Jubilaciones y Pensiones de Empleados de Bancos y Afines, así como a fortalecer la solidez patrimonial de la entidad, hemos desarrollado una estrategia sustentada en dos ejes fundamentales.

El primero de ellos ha estado enfocado en el fortalecimiento, optimización y formalización de los procesos relacionados con la prestación de servicios a nuestros asegurados. Este esfuerzo ha tenido como objetivo mejorar la gestión operativa, elevar los estándares de calidad y consolidar prácticas alineadas con las mejores referencias del mercado, favoreciendo una atención más eficiente y una experiencia de servicio mejor calificada.

El segundo eje estratégico se ha orientado a la revisión de la cartera de productos de seguros de la Compañía. En este marco, se ha iniciado un análisis exhaustivo de los planes de seguro actualmente registrados ante la Autoridad de Control, con el propósito de evaluar la claridad y consistencia de sus condiciones, su nivel de competitividad y su adecuación a las necesidades y expectativas del mercado. Sumado a esto, se halla en proceso de desarrollo el diseño de nuevos planes de seguro con el objeto de atender requerimientos emergentes de los asegurados, fortaleciendo nuestra capacidad para responder a las demandas de distintos segmentos de clientes.

Estas iniciativas constituyen pilares esenciales del proceso de transformación que venimos impulsando y tienen como finalidad consolidar una organización más eficiente, competitiva y orientada al cliente.

Por otra parte, la mejora del resultado técnico bruto registrada durante el presente Ejercicio Financiero se sustentó principalmente en la reducción de los índices de siniestralidad. Este resultado refleja el compromiso, la dedicación y la capacidad técnica de los colaboradores de la Compañía al responder con eficiencia a la necesidad de aplicar ajustes en la gestión de la cartera técnica, principalmente en los procesos de suscripción, evaluación y seguimiento de riesgos.

Los resultados alcanzados confirman la importancia de continuar profundizando la estrategia definida, basada en el fortalecimiento institucional, la innovación de productos y la mejora continua de los procesos. Estos pilares son fundamentales para asegurar la sostenibilidad, rentabilidad y proyección de crecimiento de la Compañía en el largo plazo.

En este contexto, reafirmamos nuestro compromiso de actuar con responsabilidad, visión estratégica y una permanente orientación al cliente, con el objetivo de generar valor para la empresa, fortalecer su posicionamiento en el mercado asegurador y crear beneficios sostenibles para nuestros accionistas.

Atentamente,

Derlis Penayo Ramirez
Presidente

NOMINA DEL DIRECTORIO EL PERSONAL SUPERIOR

DIRECTORIO

Presidente	: Econ. Derlis Penayo Ramirez
Vicepresidente	: Lic. Juan Adolfo Arce Herrera
Director Titular Patrimonial	: Econ. Ángel Ciriaco Sotelo Amarilla
Director Titular Externo	: Lic. Edilberto David Faccioli Báez

SÍNDICOS

Titular	: Econ. Pedro Aureliano Irrazábal Báez
Suplente	: Lic. Marcos Fabián Alonso Gómez

PERSONAL SUPERIOR

Gerente General	: Mg. Cynthia Laura Weisensee de Mauro
Gerente Técnico	: Carlos Dario González Navarro
Gerente Comercial	: Marcela María Paredes de Maidana
Gerente de Marketing	: Lic. Mirtha Gómez Obregón
Gerente de Siniestros	: Mario Andrés Urquhart Jean Pujol
Gerente de Tecnología de la Información	: Lic. Gloria Estanislao Dinatale de Mujica
Gerente de Administración y Finanzas	: Lic. Elisa Rocio Gómez de Díaz
Gerente de Auditoría	: Lic. Carmen Divina Silvera

OFICIAL DE CUMPLIMIENTO

Oficial de Cumplimiento PLA/FT	: Lic. Mignon Monserrat Benitez Balmaceda
--------------------------------	---

Convocatoria a Asamblea General Ordinaria de Accionistas

Asamblea General Ordinaria de Accionistas Convocatoria

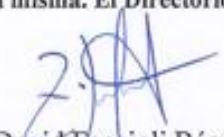
El Directorio de LA INDEPENDENCIA DE SEGUROS S.A., en virtud de lo dispuesto en el Título VI Artículo 20° y concordantes del Estatuto Social, convoca a ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS para el día **Viernes 23 de Octubre de 2026**, a las 14:00 horas en primera convocatoria y, a las 15:00 horas en segunda, en su local social sito en la calle Juan E. O'leary N° 409 e/ Estrella, Edificio Parapiti 1er. Piso - Asunción, Paraguay; para tratar el siguiente:

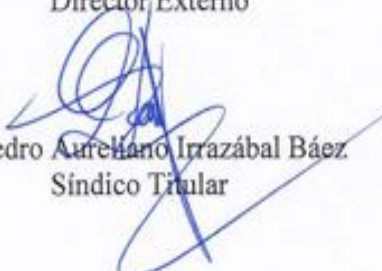
ORDEN DEL DÍA

1. Lectura y consideración de la Memoria del Directorio, del Balance General e Inventario, Cuadro de Pérdidas y Ganancias, del Informe del Síndico y del dictamen de la Auditoría Externa, correspondiente al 60° Ejercicio cerrado el 30 de junio de 2026.-
2. Distribución de Utilidades del Ejercicio.-
3. Emisión de Acciones, su suscripción e integración.-
4. Designación de Miembros Titulares y Suplentes del Directorio.-
5. Designación del Síndico Titular y Suplente para el Ejercicio 2026/2027.-
6. Remuneración de Directores Titulares y Síndico Titular.-
7. Designación de dos Accionistas para firmar el Acta de la Asamblea.-

De conformidad a lo dispuesto en el Art. N° 27 del Estatuto Social: *Las Asambleas Generales serán presididas por el Presidente del Directorio y en su ausencia por la persona que la Asamblea designe de entre los accionistas y representantes de los accionistas presentes. El Presidente de la Asamblea nombrará un secretario de la Asamblea que podrá ser o no un Accionista o representante de accionista. Las actas serán firmadas por el Presidente, el Secretario y dos Accionistas o representante de accionista, nombrado por la Asamblea, en el Libro de Actas correspondiente.-*

Nota: De acuerdo con el Art. 23 del Estatuto Social, los Señores Accionistas deberán depositar sus acciones 3 (tres) días antes de la Asamblea, en la administración de la Compañía, para tener derecho a asistir a la misma. El Directorio.-


Edilberto David Faccioli Báez
Director Externo


Pedro Aureliano Irazábal Báez
Síndico Titular


Angel Ciriaco Sotelo Amarilla
Director Patrimonial


Derlis Penayo Ramírez
Presidente

Gobierno Corporativo

Las prácticas del buen gobierno corporativo han sido aplicadas, con el acompañamiento del Directorio, a través de reuniones gerenciales y de los distintos comités de la Compañía.

Un buen Gobierno Corporativo provee los incentivos para proteger el interés de la Compañía y de los accionistas, monitorear la creación de valor y uso eficiente de los recursos, en beneficio de los Asegurados y del círculo de interés identificado por la Compañía.

Fortalecer el ambiente de control, la búsqueda de la excelencia y la mejora continua de los resultados de la Compañía, son factores que integran el buen Gobierno Corporativo.

Comités

En todos los Comités se encuentra como invitado el Síndico Titular.

Técnico

Presidente
Gerente General
Gerente Técnico
Gerente Comercial
Gerente de Siniestros
Riesgos y Análisis

Finanzas

Director Titular Externo
Gerente General
Gerente de Administración y Finanzas
Gerente de Tecnología de la Información
Jefatura de T.H.
Riesgos y Análisis

Control Interno

Presidente
Gerente General
Gerente Técnico
Gerente Comercial
Gerente de Administración y Finanzas
Gerente de Siniestros
Gerente de Tecnología de la Información
Gerente de Marketing
Riesgos y Análisis

Recursos Humanos, Retribución, Ética y Cumplimiento

Presidente
Gerente General
Gerente de Administración y Finanzas
Jefatura de T.H.

Auditoria

Vicepresidente
Director Titular Externo

Gerente de Auditoría Interna

PLA/FT

Vicepresidente
Director Titular Externo
Gerente General
Gerente Técnico
Oficial de Cumplimiento

Riesgos y Calidad

Director Titular Patrimonial
Gerente General
Gerente Técnico
Gerente Comercial
Gerente de Administración y Finanzas
Gerente de Siniestros
Gerente de Tecnología de la Información
Gerente de Marketing
Riesgos y Análisis

TI

Director Titular Externo
Gerente General
Gerente de Administración y Finanzas
Gerente de Tecnología de la Información

****A partir de la Res. N° 16 (Acta N°04) del BCP se han incorporado nuevos comités***

Nuestras Oficinas

Casa Matriz

- Juan E. O'leary N° 409 esq. Estrella – Edificio Parapiti – 1er Piso

Tel: 021-447 021

Agencias

Santa Teresa

- Dr. Bernardino Caballero y Alejandro Villamayor - Asunción

Tel: 021-328 0202

Ciudad del Este

- Supercarretera Mcal. López entre calle 5 y 6, Barrio San José

Cel: 0994-607 496

Encarnación

- Juan L. Mallorquín entre Cerro Corá y Monseñor Wiessen

Cel: 0994-607 495

Coronel Oviedo

- Tuyuti esq. Avda. Mcal. Estigarribia

Cel: 0971-435 591

Oficinas de Representación

Pilar

- 14 De Mayo Esq. Antequera

Cel: 0975-775 354

Santaní

- Avda. Zoilo González e/ Iturbe y Yegros

Cel: 0982-386 275

Santa Rita

- Avda. Gaspar Rodríguez de Francia y Acosta Ñu

Cel: 0982-572 226

Nuestros Productos *(Por sección y modalidad)*

ACCIDENTES PERSONALES Y RIESGOS SIMILARES:

Accidentes Personales.

AUTOMÓVILES:

Seguro de Automóviles.

CAUCIÓN Y CRÉDITO:

Ejecución de Contrato;

Garantía Aduanera;

Garantía de Anticipo;

Garantía de Desempeño de una Actividad o Profesión;

Garantía para Agencias de Turismo y Viajes;

Garantías Judiciales;

Mantenimiento de Oferta;

Sustitución de Fondos de Reparación.

INCENDIO:

Seguro de Incendio.

RESPONSABILIDAD CIVIL:

Ascensores o Montacargas;

Construcción/Refacción de Edificios, etc;

Explotación de Estación de Servicios, etc;

Explotación de Tintorería;

Explotación Garajes, Playas, Estaciones, Locales Compraventa;

R.C. comprensiva;

R.C. del transportista en viaje internacional;

Vida Privada.

RIESGOS VARIOS:

Cristales, Vidrios y Espejos;

Desempleo y Hosp. p/ amortizar deudas;

Multirriesgo Empresarial - Seguro Integral Comercio;

Multirriesgo Residencial - Seguro Hogar;

Seguro de Tarjetas de Créditos;

Seguro Integral Bancario;

Todo Riesgo Operativo.

ROBO Y RIESGOS SIMILARES:

Fidelidad;

Locales comerciales, industriales y otros;
Valores en Caja Fuerte;
Valores en Tránsito;
Viviendas Particulares.

SALUD:

Seguros de Salud.

SEGUROS DE VIDA CORTO PLAZO:

Seguro de Vida Colectivos de corto plazo;
Seguro de Vida Individual de corto plazo;
Seguro de Vida para Cancelación de Deuda.

SEGUROS TÉCNICOS:

Contra Todo Riesgo para Contratistas;
Equipos Electrónicos;
Maquinarias e implementos agrícolas viales y otros;
Montaje;
Rotura de maquinarias.

TRANSPORTE:

Transporte de Cargas.



La Independencia de Seguros S.A.

La Independencia de Seguros S.A. fue creada por la Caja de Jubilaciones y Pensiones de Empleados de Bancos y Afines en el año 1965, con la misión de brindar servicios de calidad, honrar la confianza de sus clientes, generar rentabilidad para sus accionistas y desarrollar el talento humano, en un marco de sostenibilidad y rentabilidad para nuestro negocio.

Inició sus operaciones en el año 1966, emitiendo las primeras pólizas de Incendio. En el año 1975, iniciaron a las operaciones en el ramo de seguro Colectivo de Vida para Bancarios. Actualmente la Compañía opera en todas las secciones del seguro.

La Compañía ha enfocado su gestión en valores y principios tales como:

- | | |
|---------------------|-------------------|
| - Innovación | - Confiabilidad |
| - Compromiso | - Responsabilidad |
| - Honestidad | - Transparencia |
| - Trabajo en equipo | - Solidaridad |

Al cierre del Ejercicio 2025-2026, el plantel de la Compañía constituye 62 colaboradores, contando con una estructura organizativa consolidada, reuniendo a profesionales con experiencia en seguros y colaboradores capacitados para afrontar los desafíos del sector asegurador.

Además de la Casa Matriz, la Compañía cuenta con 4 Agencias y 3 Oficinas de Representación, distribuidas estratégicamente en todo el país, en zonas de mayor comercialización, las cuales han sido gestionadas adecuadamente permitiéndonos evolucionar en nuestro negocio.

Agencias

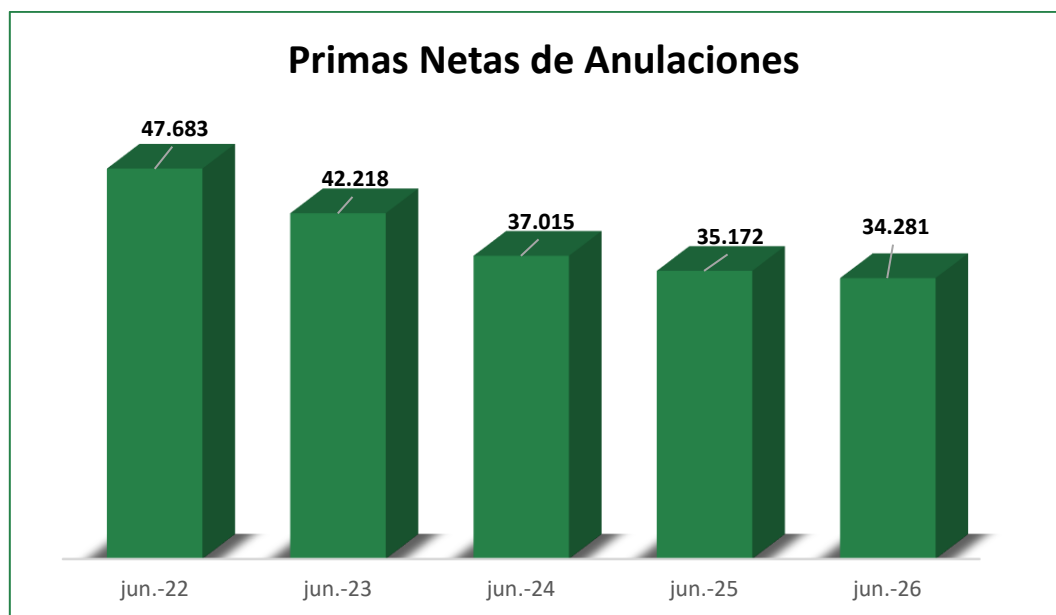
Santa Teresa
Ciudad del Este
Encarnación
Cnel. Oviedo

Oficinas de Representación

Pilar
Santaní
Santa Rita

Primas Emitidas

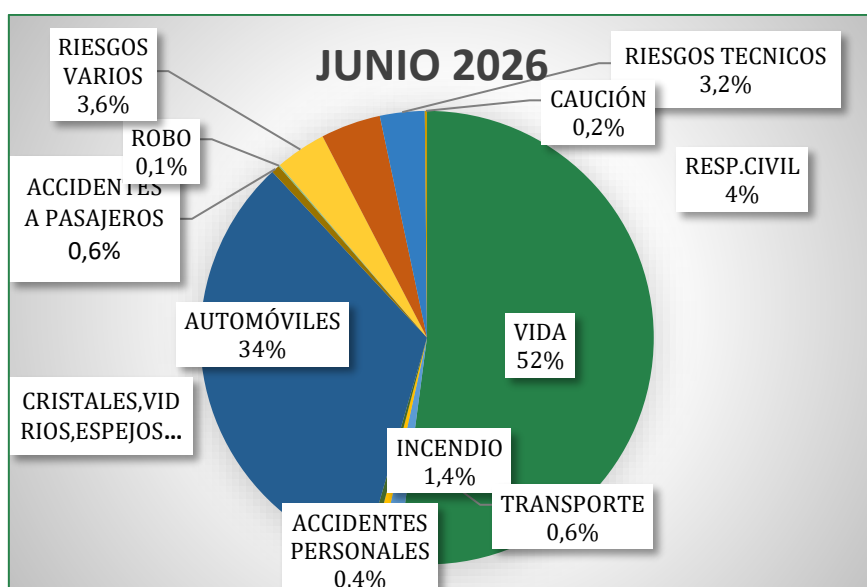
Las **Primas Netas de Anulación (PNA)** han presentado un promedio de G. 42.226 millones en los últimos cinco ejercicios, cerrando el Ejercicio 2025-2026 con un monto de G. 34.281 millones.



* En millones de Guaraníes

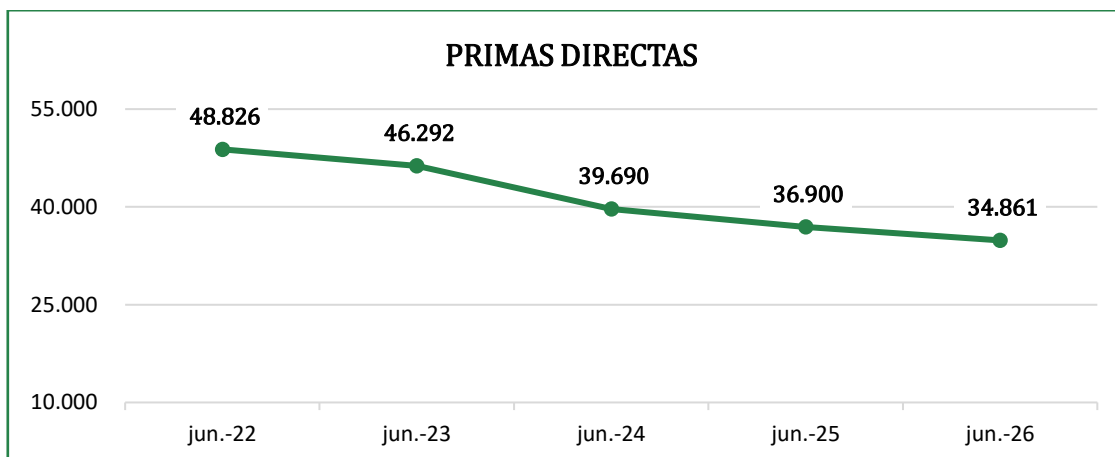
Diversificación

La cartera de producción de La Independencia de Seguros S.A., se ha compuesto principalmente por seguros de Vida (52%), Automóviles (34%), Riesgos Varios (4%), Responsabilidad Civil (4%), Riesgos Técnicos (3%), y el 6% restante se ha distribuido en las demás secciones.



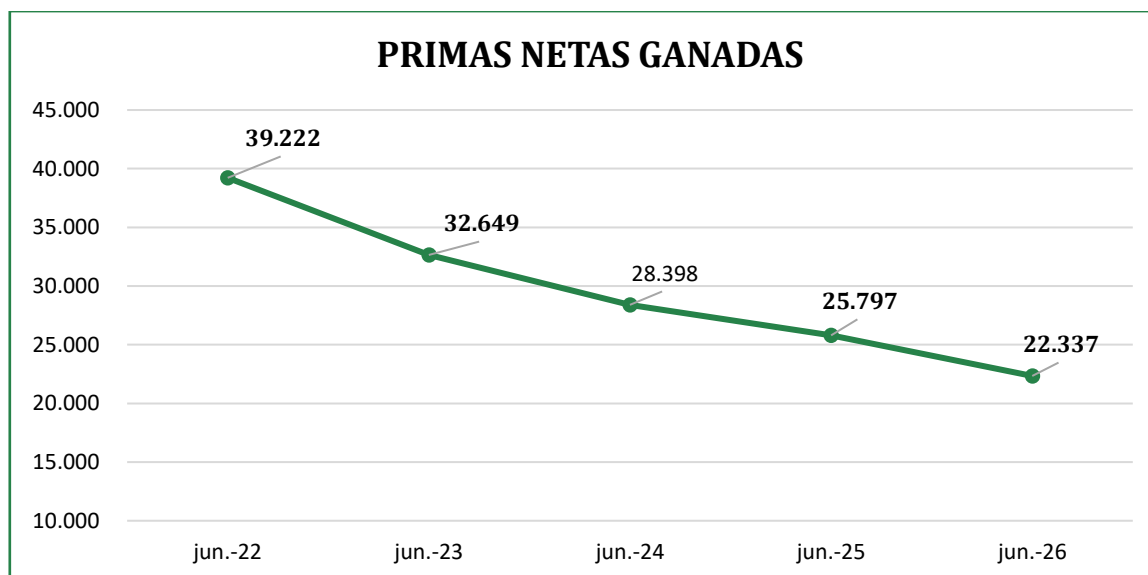
Primas Directas y Primas Netas Ganadas

Al 30 de Junio de 2026, las Primas Directas han sido de G. 34.800 millones, con una disminución de 7%, como resultado de un cambio en las políticas de gestión implementadas. De igual forma, la tendencia de las mismas se mantiene positiva conforme al análisis de los últimos cinco años.



** En millones de Guaraníes.*

Por su parte, las Primas Netas Ganadas, que consideran los costos directos relacionados a la Producción, disminuyeron en un 13%, alcanzando un importe de G. 22.337 millones.



** En millones de Guaraníes*

Crecimiento por Secciones (en Gs)

PRODUCCIÓN	jun-25	jun-26	VARIAC.	DIFERENCIA
VIDA	16.920.488.368	17.856.579.348	6%	936.090.980
INCENDIO	634.020.864	462.956.345	-27%	-171.064.519
TRANSPORTE	203.444.786	212.477.493	4%	9.032.707
ACCIDENTES PERSONALES	61.675.206	149.864.139	143%	88.188.933
AUTOMÓVILES	14.269.570.216	11.503.855.013	-19%	-2.765.715.203
ACCIDENTES A PASAJEROS	196.561.336	204.919.119	4%	8.357.783
ROBO	63.498.302	28.037.409	-56%	-35.460.893
CRISTALES, VIDRIOS, ESPEJOS	6.276.706	7.498.919	19%	1.222.213
RIESGOS VARIOS	601.619.542	1.243.216.886	107%	641.597.344
RESP.CIVIL	1.598.395.323	1.465.869.510	-8%	-132.525.813
RIESGOS TECNICOS	501.139.552	1.092.715.467	118%	591.575.915
CAUCIÓN	115.415.145	53.356.213	-54%	-62.058.932
TOTAL PRODUCCIÓN	35.172.105.346	34.281.345.861	-2,5%	-890.759.485

Producción de Agencias y Oficinas de Representación (en Gs)

AGENCIAS Y OFICINAS DE REPRESENTAC.	jun-25	jun-26
CIUDAD DEL ESTE	682.069.898	609.686.961
ENCARNACIÓN	3.306.824.633	2.856.052.878
CNEL. OVIEDO	782.319.037	680.153.869
SANTA RITA	1.549.992.679	1.100.465.792
CONCEPCIÓN	243.479.272	CERRADA
VILLARRICA	87.352.834	CERRADA
SANTANI	741.534.808	797.984.402
PILAR	476.804.698	507.482.284
TOTAL	7.870.377.859	6.551.826.186

Licitaciones Ganadas 2025-2026

En este ejercicio se ha registrado una disminución respecto del monto obtenido el año anterior, manteniendo en general la cartera y en algunos casos, captando nuevos clientes, tal como se muestra en el cuadro que sigue:

LICITACIONES GANADAS EJERCICIO 2025-2026						
Fecha de Apertura	ID	Llamado	Monto Total	Monto Ganado	Entidad	Nro de Póliza
01/07/2025	-	CONTRATACIÓN DE PÓLIZA DE SEGURO COLECTIVO PARA CANCELACIÓN DE DEUDAS DE FUNCIONARIOS DEL BCP	72.663.991	72.663.991	Banco Central del Paraguay (BCP)	107-306-1 107-306-2 107-306-3 107-306-4 107-306-5 107-306-6 107-306-7 107-306-8 107-306-9 107-306-10 107-306-11
07/08/2025	464285	MCN N° 50/2025 - CONTRATACION DE SEGUROS PARA EL BANCO CENTRAL DEL PARAGUAY	120.623.820	120.623.820	Banco Central del Paraguay (BCP)	0502-146 0502-148 0502-149 1113-11
25/08/2025	462099	SEGURO EN GENERAL	194.038.382	90.000.910	CONTRALORIA GENERAL DE LA REPUBLICA (CGR)	0404-13
22/05/2025	463310	CONTRATACIÓN DE SEGURO DE VEHÍCULOS INSTITUCIONALES	267.039.344	267.039.344	SECRETARIA NACIONAL ANTIDROGAS (SENAD) / PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA	0502-141 0502-142
01/10/2025	402722	CONTRATACION DE SEGURO PARA VEHICULOS DE LA DCEA y PISCEA	75.333.325	75.333.325	MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA (MAG)	0502-143
23/10/2025	476441	CONTRATACION DE SERVICIOS DE SEGUROS CONTRA TODO RIESGO PARA 10 CAMIONETAS PICK UP 4 X 4 DEL INE- Plurianual	69.430.000	69.430.000	INSTITUTO NACIONAL DE ESTADISTICA (INE)	0502-152
28/10/2025	474782	CONTRATACIÓN DE SEGURO DE VEHÍCULOS INCAUTADOS ADMINISTRADOS POR LA SENAD	68.053.008	68.053.008	SECRETARIA NACIONAL ANTIDROGAS (SENAD) / PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA	0502-153
09/10/2025	474795	CONTRATACION DE SEGURO DE VEHICULOS DE LA VICEPRESIDENCIA	21.300.000	21.300.000	VICEPRESIDENCIA DE LA REPUBLICA (VP)	0502-150
18/11/2025	449149	SEGURO DE VEHÍCULO	3.135.068	3.135.068	CONSEJO DE LA DEFENSA NACIONAL (CODENA)	0502-129-1 0502-129-2 0502-129-3

31/12/2025	444384	SEGURO PARA LA FLOTA DE VEHICULOS DE LA ANTSV	11.634.999	11.634.999	AGENCIA NACIONAL DE TRANSITO Y SEGURIDAD VIAL (ANTSV)	0502-125-2
28/01/2026	479507	LPN N° 3/2026 - CONTRATACIÓN DE SEGURO INTEGRAL BANCARIO PARA EL BANCO CENTRAL DEL PARAGUAY (AD REFERÉNDUM)	649.528.000	649.528.000	Banco Central del Paraguay (BCP)	1020-6
16/03/2026	481736	MCN 02 - ADQUISICION DE SEGURO	23.040.000	23.040.000	CONSEJO DE LA DEFENSA NACIONAL (CODENA)	0502-154 0502-155
11/05/2026	488901	Contratación de Seguros para Maquinarias y Vehículos Municipales	34.940.000	34.940.000	MUNICIPALIDAD DE NARANJAL	0502-156 1408-1
01/06/2026	482562	Contratación de servicios de seguro para camioneta Toyota	12.000.000	12.000.000	VICEPRESIDENCIA DE LA REPUBLICA (VP)	0502-158
17/06/2026	485767	CONTRATACIÓN DE SEGURO PARA EDIFICIO DE LA DINAPI	11.658.439	11.658.439	DIRECCION NACIONAL DE PROPIEDAD INTELECTUAL (DINAPI)	0202-60 0708-11 0711-16
14/06/2026	442028	SERVICIOS DE SEGURO DE ACTIVO FIJO PARA LACAJA DE JUBILACIONES Y PENSIONES DE EMPLEADOS DE BANCOS Y AFINES	17.044.801	17.044.801	CAJA DE JUBILACIONES Y PENSIONES DE EMPLEADOS DE BANCOS Y AFINES	0202-49-1 0202-50-1 0202-51-1 0202-52-1 0202-53-1 0202-54-1 0202-55-1 0202-56-1 0502-105-1 0404-12-1 0708-8-1 0709-6-1 0710-9-1 0711-11-1 0802-8-1 1114-5-1 1406-32-1
15/06/2026	487485	Seguros Varios	14.904.783	14.904.783	JURADO DE ENJUICIAMIENTO DE MAGISTRADOS (JEM)	
TOTAL EJERCICIO 2025-2026			TOTAL PRESENTADO EN LA OFERTA		TOTAL GANADO POR CADA LOTE	
			1.666.367.960		1.562.330.488	
TOTAL EJERCICIO ANTERIOR 2024-2025				844.855.273		

* En millones de Guaraníes

Posicionamiento en el Mercado Asegurador

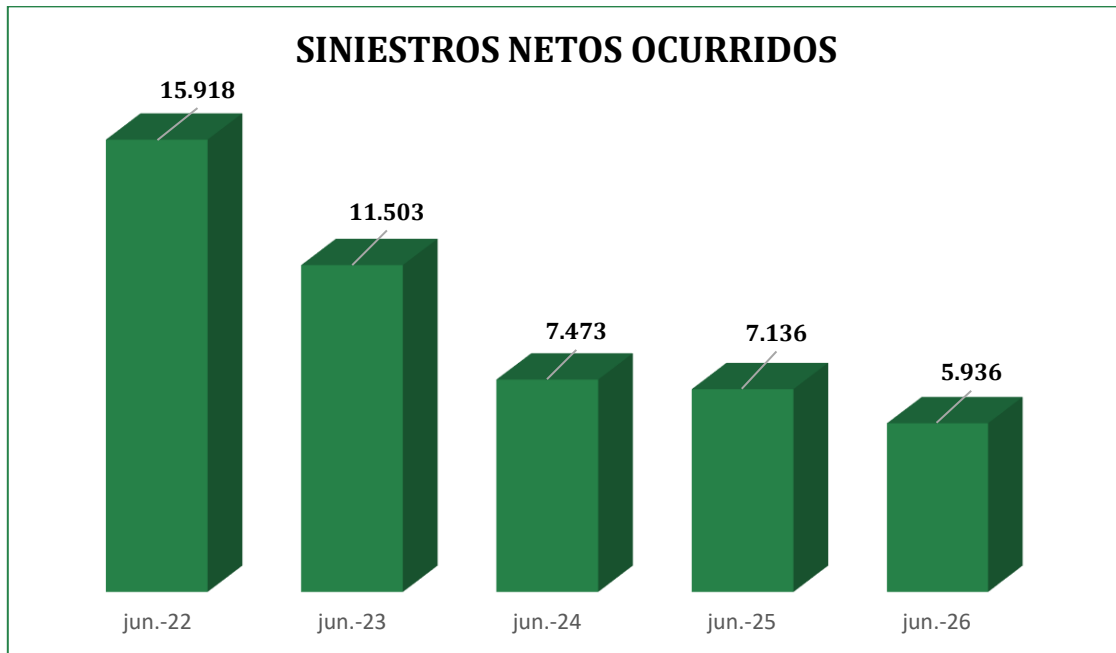
Considerando las Primas Directas de todo el Mercado Asegurador, ocupamos el lugar N° 27 (veintisiete) entre 35 (treinta y cinco) Compañías de seguros, con una cuota de mercado de 0,75%.

Aseguradoras	Primas Directas	N°	Part. %
Mapfre Paraguay Compañía De Seguros S.A.	510.275.192.182	1	11%
Aseguradora Del Este S.A. De Seguros	495.371.633.258	2	11%
Aseguradora Yacyreta S.A. De Seguros	388.613.580.123	3	8%
La Consolidada S.A. De Seguros	285.525.758.446	4	6%
Aseguradora Tajy Propiedad Cooperativa S.A. De Seguros	284.408.490.615	5	6%
Patria S.A. De Seguros Y Reaseguros	276.829.708.642	6	6%
Itau Seguros Paraguay S.A.	272.938.641.745	7	6%
Royal Seguros S.A. Compañía De Seguros	263.373.001.968	8	6%
Alianza Garantía Seguros Y Reaseguros S.A.	191.825.472.096	9	4%
Seguridad S.A. Compañía De Seguros	183.801.621.473	10	4%
Sudameris Seguros S.A.	168.854.882.128	11	4%
Sancor Seguros Del Paraguay S.A.	163.041.518.493	12	4%
Ueno Seguros S.A.	133.561.579.944	13	3%
Familiar Seguros S.A.	121.316.406.951	14	3%
Rumbos S.A. De Seguros	107.207.407.800	15	2,31%
Panal Compañía De Seguros Generales S.A. Propiedad Coop	91.591.245.266	16	1,97%
La Rural S.A. De Seguros	69.409.498.636	17	1,49%
Fénix S.A. De Seguros Y Reaseguros	64.874.799.044	18	1,40%
Cenit S.A. De Seguros	60.845.380.230	19	1,31%
El Sol Del Paraguay Compañía De Seguros Y Reaseguros S.A.	53.447.294.477	20	1,15%
Tu Seguros S.A.	52.668.280.519	21	1,13%
Atlas S.A. De Seguros	49.132.187.187	22	1,06%
El Comercio Paraguayo S.A. Compañía De Seguros Generales	46.835.032.438	23	1,01%
Central S.A. De Seguros	46.173.801.000	24	0,99%
El Productor S.A. De Seguros	43.660.187.969	25	0,94%
Río Seguros S.A. Compañía De Seguros	39.039.179.084	26	0,84%
La Independencia De Seguros S.A.	34.860.855.307	27	0,75%
La Paraguaya S.A. De Seguros Y Reaseguros	34.701.278.939	28	0,75%
La Agrícola S.A. De Seguros Generales	34.165.951.709	29	0,74%
La Meridional Paraguaya S.A. De Seguros	21.917.404.250	30	0,47%
Seguros Chaco S.A. De Seguros Y Reaseguros	19.029.566.098	31	0,41%
Atalaya S.A De Seguros Generales	10.938.161.680	32	0,24%
Seguros Generales S. A. (Segesa)	10.653.386.682	33	0,23%
Basa Seguros Sociedad Anonima	8.129.833.673	34	0,18%
Intercontinental De Seguros Y Reaseguros S.A.	5.562.723.540	35	0,12%
Total Mercado	4.644.580.943.592		100%

Siniestralidad

El total de los Siniestros Netos Ocurridos ha sido de G. 5.935.667.384 al cierre del Ejercicio 2025-2026, inferior en 17% a los ocurridos en el ejercicio anterior.

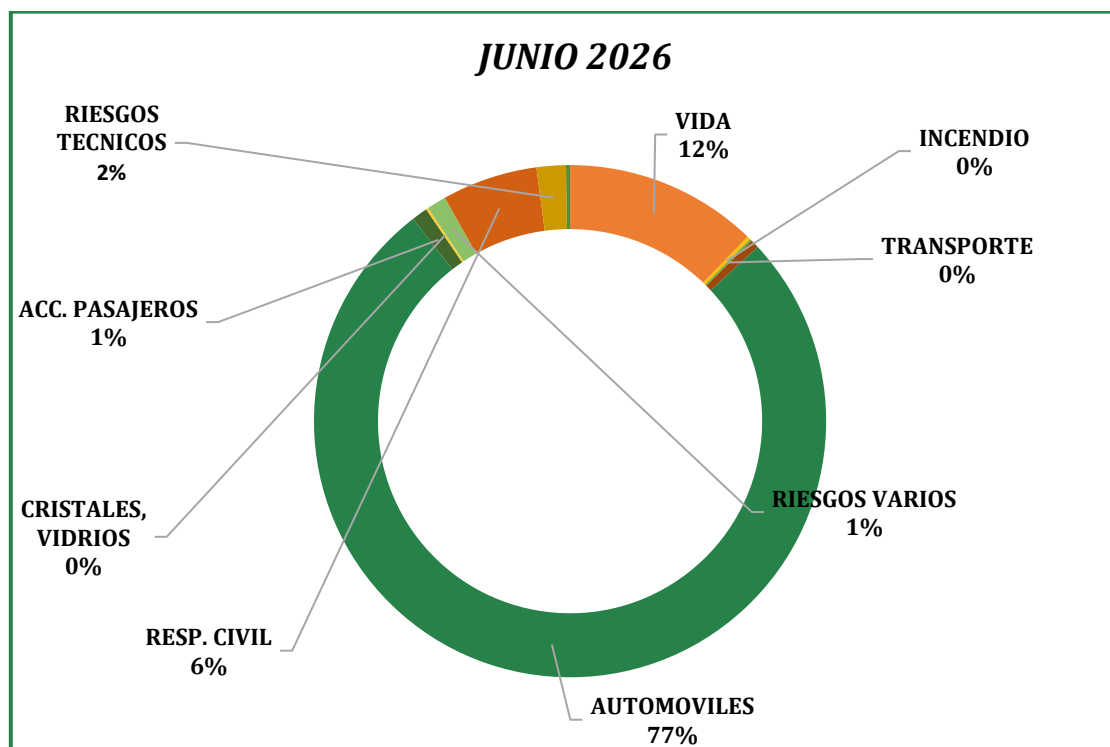
Este comportamiento se ve reflejado en la relación entre los Siniestros Netos Ocurridos y Primas Netas, que ha sido de 27%, menor al 27% del Ejercicio 2024-2025.



** En millones de Guaraníes*

Los Indicadores de Siniestralidad Bruta y Neta han sido de 30% y 27%, respectivamente, manteniéndose por debajo de la Media del Mercado Asegurador (37% y 32%).

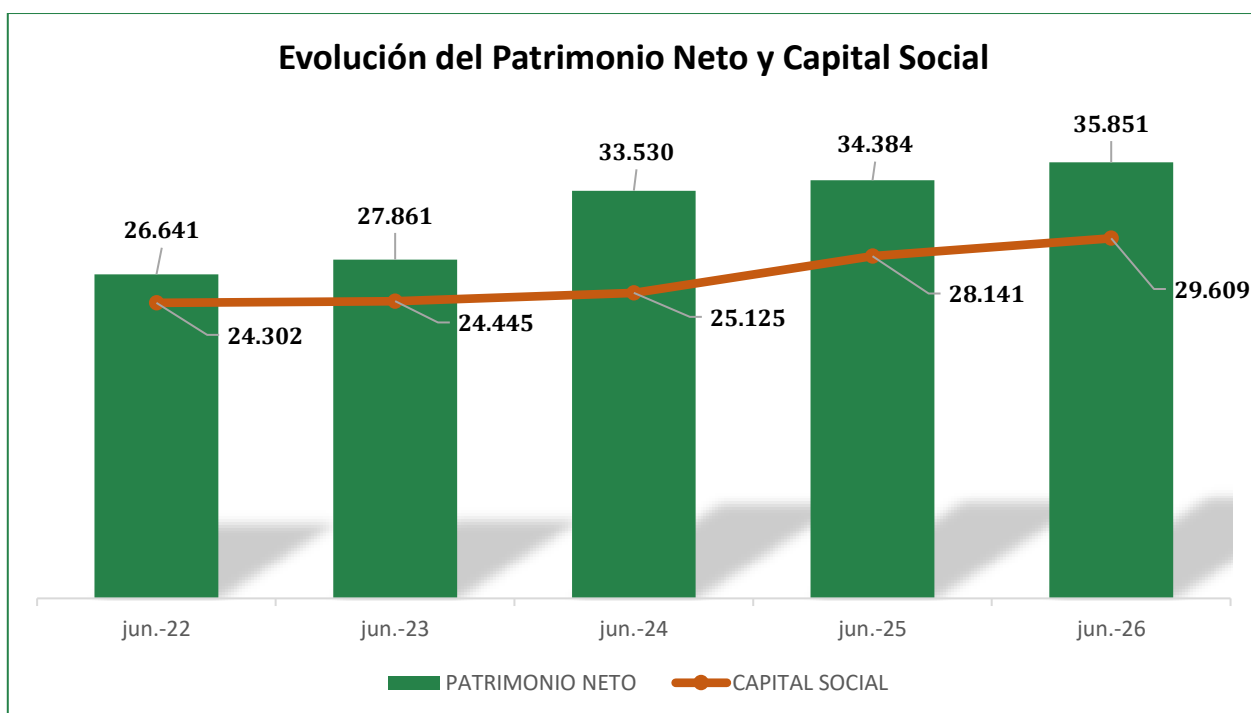
Diversificación de Siniestros



Solvencia

La solidez patrimonial va afianzándose, hecho que se ve reflejado en el índice de margen de solvencia del 4,70 al 30 de junio de 2026, en función a las primas y los siniestros por secciones, manteniéndonos en una posición sumamente favorable; considerando el margen exigido para compañías que operan en ambas ramas; por encima del mínimo establecido por el ente regulador (igual o superior a 1).

<i>CAPITAL Y RESERVAS</i>	<i>jun-25</i>	<i>jun-26</i>
Provisiones Técnicas de Seguros	8.822.517.913	7.230.037.400
Provisiones Técnicas de Siniestros	3.383.998.973	3.191.729.877
Capital Social	28.141.205.781	29.608.527.412
Reservas	2.372.455.716	2.565.524.352



* En millones de Guaraníes

Reaseguradores

La Independencia de Seguros S.A. cuenta con el respaldo de Reaseguradores de primer nivel para la cobertura de los riesgos en los que opera, entre los cuales podemos citar: para la sección Vida: General Reinsurance AG (Alemania) y Vida Individual temporal: Hannover Rueckversicherung AG (Alemania); para la sección Incendio y Misceláneos: General Reinsurance AG (Alemania); para la sección Caución: Reaseguradora Patria S.A. (México); y finalmente, para la sección Automóviles en un primer tramo con el Grupo Asegurador de Automóviles GRUA, integrado por algunas Compañías nacionales, en un segundo tramo con MS Amlin AG (Suiza) y en un tercer y cuarto tramo con Reaseguradora Patria S.A. (México).

Situación Financiera

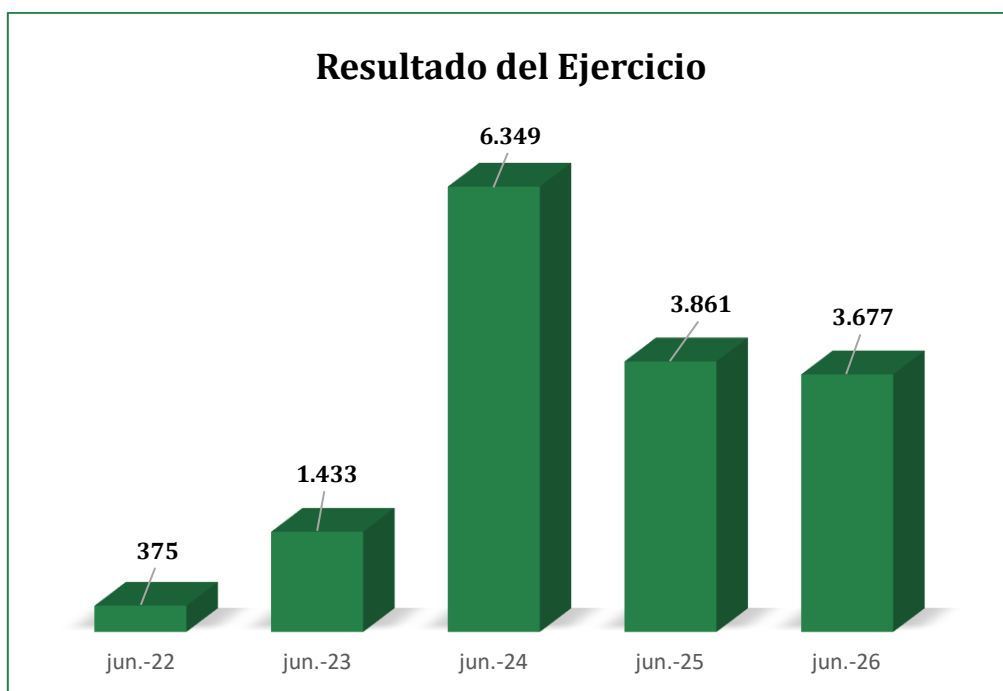
Nuestras Disponibilidades han sido de G.8.797 millones al cierre del Ejercicio 2025-2026, superior en 5% al obtenido al cierre del ejercicio anterior.

RUBRO	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2026	Variación	
			Absoluta	%
Disponibilidades	8.375.883.441	8.797.291.184	421.407.743	5,0%

RUBRO	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/2026	Variación	
			Absoluta	%
Inversiones	27.875.437.746	28.351.639.743	476.201.997	1,7%

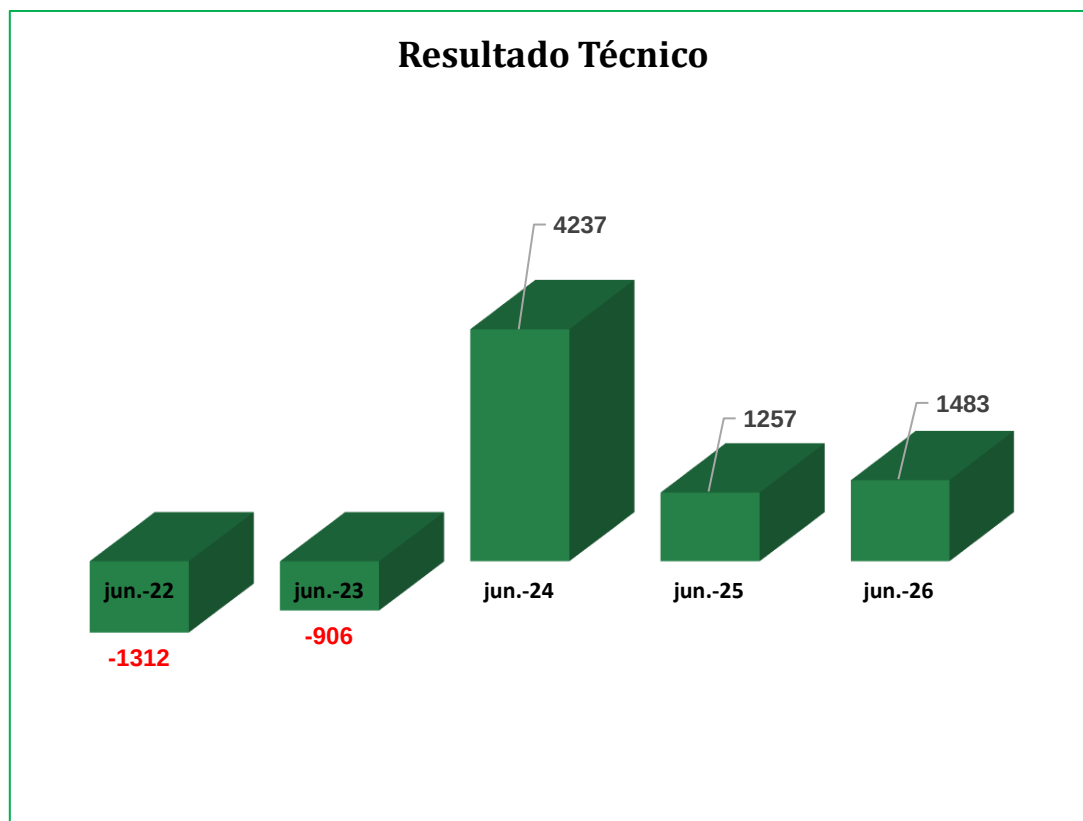
Resultado del Ejercicio (en Gs)

Al 30 de Junio de 2026, cerramos el ejercicio con una Utilidad Neta de **G. 3.676.528.101.-**



Resultado Técnico Neto (en Gs)

Al **30 de Junio de 2026**, cerramos el ejercicio con un Resultado Técnico Neto de **G. 1.483.559.001.-**



Informe del Síndico

Asunción, 17 de setiembre de 2026.

SEÑORES
ACCIONISTAS
LA INDEPENDENCIA DE SEGUROS S.A.
PRESENTE

De conformidad con las disposiciones legales vigentes, en especial lo establecido en el art. 1124, inc. e) del Código Civil Paraguayo, y las normas estatutarias, he examinado la situación patrimonial y financiera, el resultado de las operaciones y el flujo de efectivo correspondientes al ejercicio cerrado el 30 de junio de 2026.

I. Documentación Examinada

He examinado el Balance General, el Estado de Resultados y sus notas, el Estado de Variación del Patrimonio Neto, el Estado de Flujo de Efectivo, el Inventario y la Memoria del Directorio al 30 de junio de 2026.

II. Alcance del Examen

Mi examen se realizó conforme a las normas de Sindicatura y las técnicas de auditoría vigentes, según lo señalado en el art. 1124 del Código Civil Paraguayo. El alcance incluyó la verificación de la concordancia de los documentos examinados con los registros de las actas y libros legales, así como el control de adecuación formal de las decisiones societarias a la ley y a los estatutos.

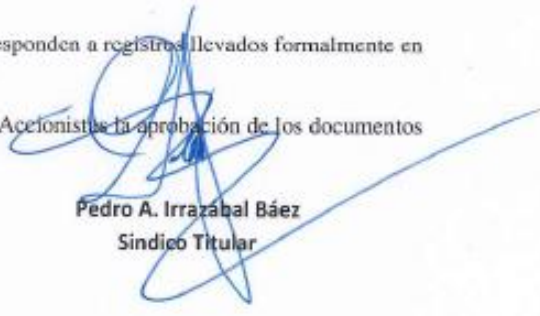
III. Dictamen

En mi opinión, los Estados Contables adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial de **LA INDEPENDENCIA DE SEGUROS S.A.** al 30 de junio de 2026, así como el resultado de sus operaciones, la evolución de su patrimonio neto y las variaciones del capital por el ejercicio finalizado en esa fecha, de acuerdo con las normas contables profesionales.

Respecto a la Memoria del Directorio, no tengo observaciones que formular en el ámbito de mi competencia, siendo las afirmaciones sobre hechos futuros responsabilidad exclusiva del Directorio.

Los Estados Contables y el inventario corresponden a registros llevados formalmente en conformidad con las exigencias legales.

Por lo expuesto, recomiendo a los Señores Accionistas la aprobación de los documentos presentados.


Pedro A. Irrazabal Báez
Síndico Titular

Dictamen de la Auditoría Externa



OPINIÓN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

**A LOS SEÑORES
PRESIDENTE Y MIEMBROS DEL DIRECTORIO DE
LA INDEPENDENCIA DE SEGUROS S.A.
PRESENTE**

1. IDENTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS OBJETO DE AUDITORÍA

Hemos auditado los Estados Financieros adjuntos de **LA INDEPENDENCIA DE SEGUROS S.A** al 30 de junio de 2025, y los correspondientes Estados de Resultados; de Flujos de Efectivo y de Variación del Patrimonio Neto, del ejercicio terminado en esa fecha, así como las Notas a los Estados Financieros que contienen un resumen de las políticas contables significativas aplicadas y otras notas explicativas.

2. RESPONSABILIDAD DE LA DIRECCIÓN SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS

La Dirección de **LA INDEPENDENCIA DE SEGUROS S.A** es responsable de la preparación y presentación razonable de estos Estados Financieros, de conformidad con las normas, reglamentaciones e instrucciones contables impartidas por la Superintendencia de Seguros del Banco Central del Paraguay y aquellos aspectos no contemplados por éstas, de acuerdo con normas contables vigentes en Paraguay. Esta responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener el control interno adecuado para la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros, de manera tal que éstos se encuentren libres de representaciones erróneas de importancia relativa, debidas a fraude o error, seleccionando y aplicando para ello las políticas contables apropiadas y realizando las estimaciones contables que sean pertinentes en las circunstancias.

3. RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR

Nuestra responsabilidad como Auditores Externos es expresar una opinión sobre los Estados Financieros, con base en nuestra auditoría. Nuestro examen fue efectuado de acuerdo con los estándares establecidos en el Manual de Normas y Reglamentaciones de Auditoría Independiente para las Compañías de Seguros y Reaseguros de la Superintendencia de Seguros - Resolución SS.SG N° 242/04-, y con normas de auditoría vigentes en Paraguay, emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay y el Colegio de Contadores del Paraguay.

Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, y que planeemos y desempeñemos nuestra auditoría para obtener una seguridad razonable de que los Estados Financieros están libres de representaciones erróneas de importancia relativa.

Una auditoría implica aplicar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los Estados Financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, e incluyen la evaluación de los riesgos de representaciones erróneas de importancia relativa de Estados Financieros, debidas a fraude o a error.

Dictamen de la Auditoría Externa



Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no específicamente con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la Dirección, así como la presentación general de los Estados Financieros.

Creemos que las evidencias de auditoría que hemos obtenido son suficientes y apropiadas para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

4. ANTECEDENTES DEL DICTAMEN DE AUDITORÍA DEL EJERCICIO ANTERIOR

Los Estados Financieros correspondientes al ejercicio 2023-2024, que se presentan a efectos comparativos, fueron auditados por AYCA – Auditores y Consultores Asociados, quienes en fecha 26/09/2024, emitieron un dictamen sin salvedades.

5. OPINIÓN DEL AUDITOR SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS

En nuestra opinión, los Estados Financieros mencionados en el primer párrafo, tomados en su conjunto, presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación patrimonial y financiera de LA INDEPENDENCIA DE SEGUROS S.A. DE SEGUROS al 30 de junio de 2025, los resultados de sus operaciones, la evolución de su patrimonio neto y las variaciones en sus flujos de efectivo por el ejercicio que terminó en esa fecha, de conformidad con las normas, reglamentaciones e instrucciones contables impartidas por la Superintendencia de Seguros del Banco Central del Paraguay y aquellos aspectos no contemplados por éstas, de acuerdo con normas contables vigentes en Paraguay.

Asunción, 17 de septiembre de 2025

NELSON
DARIO
DIAZ
ROJAS

Firmado
digitalmente por
NELSON DARIO
DIAZ ROJAS
Fecha: 2025.09.22
15:55:59 -03'00'

DR. NELSON DÍAZ ROJAS - SOCIO
MATRÍCULA PROFESIONAL CCP N° C-9
CYCA – CONTADORES Y CONSULTORES ASOC.
REGISTRO CCP N° F-3
RESOLUCIÓN SS.SG N° 443/2025

Balance General

LA INDEPENDENCIA DE SEGUROS S.A.

BALANCE GENERAL AL: 30 de Junio de 2026

Con cifras comparativas al 30 de junio de 2025 (Expresado en Guaraníes)

ACTIVO	Año Actual	Año Anterior	PASIVO Y PATRIMONIO NETO	Año Actual	Año Anterior
Activo Corriente	36.720.026.909	42.795.419.158	Pasivo Corriente		
Disponibilidades	8.797.291.184	8.375.883.441	Deudas Financieras	0	0
Inversiones	15.626.639.743	20.525.437.746	Deudas con Asegurados	49.778.583	29.691.595
Créditos Técnicos Vigentes	8.903.052.651	10.591.507.644	Deudas por Coaseguros	57.345.642	62.825.122
Créditos Administrativos	2.645.400.240	2.334.224.114	Deudas por Reaseguros	1.760.244.158	1.930.439.163
Gastos Pagados por Adelantado	19.017.774	48.424.539	Deudas con Intermediarios	855.121.534	1.115.836.110
Bienes y Derechos Recibidos en Pago	17.524.649	31.828.614	Otras Deudas Técnicas	2.474.500	5.392.016
Activos Diferidos	711.100.668	888.113.060	Obligaciones Administrativas	1.305.843.918	1.281.212.047
Activo No Corriente	14.212.061.470	8.940.402.672	Provisiones Técnicas de Seguros	7.230.037.400	8.822.517.913
Créditos Técnicos Vigentes	0	0	Provisiones Técnicas de Siniestros	3.191.729.877	3.383.998.973
Créditos Técnicos Vencidos	648.410.534	627.975.261	Utilidades Diferidas	628.932.902	728.874.679
Créditos Administrativos	0	0	Pasivo No Corriente		
Inversiones	12.725.000.000	7.350.000.000	Deudas Financieras	0	0
Gastos Pagados por Adelantado	0	0	Deudas con Asegurados	0	0
Bienes y Derechos Recibidos en Pago	0	0	Deudas por Coaseguros	0	0
Bienes de uso	692.348.091	813.644.818	Deudas por Reaseguros	0	0
Activos Diferidos	146.302.845	148.782.593	Deudas con Intermediarios	0	0
			Otras Deudas Técnicas	0	0
			Obligaciones Administrativas	0	0
			Provisiones Técnicas de Seguros	0	0
			Provisiones Técnicas de Siniestros	0	0
			PASIVO TOTAL	15.081.508.514	17.360.787.618
			Patrimonio Neto		
			Capital Social	29.608.527.412	28.141.205.781
			Cuentas Pendientes de Capitalización	0	0
			Reservas	2.565.524.352	2.372.455.716
			Resultados Acumulados	0	0
			Resultado del Ejercicio	3.676.528.101	3.861.372.715
			PATRIMONIO NETO TOTAL	35.850.579.865	34.375.034.212
TOTAL ACTIVO	50.932.088.379	51.735.821.830	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	50.932.088.379	51.735.821.830

CUENTAS DE ORDEN Y CONTINGENCIAS	Año Actual	Año Anterior
Capitales Asegurados	2.624.374.872.890	2.872.497.313.154
Capitales Asegurados Cedidos	1.660.114.322.029	1.944.384.346.218
Cuentas de Orden y Contingencias	69.574.476.599	69.791.243.435
TOTAL CUENTAS DE ORDEN Y CONTINGENCIAS	4.354.063.671.518	4.886.672.902.807

Estado de Resultados

LA INDEPENDENCIA DE SEGUROS S.A.

ESTADO DE RESULTADOS ACUMULADOS AL: 30 de Junio de 2026

Con cifras comparativas al 30 de Junio de 2025 (Expresado en Guaraníes)

	Año Actual	Año Anterior
INGRESOS TÉCNICOS DE PRODUCCIÓN		
Primas Directas	34.860.855.307	36.899.866.692
Primas Reaseguros Aceptados	41.141.427	160.613.378
Desafectación de Provisiones Técnicas de Seguros	0	0
EGRESOS TÉCNICOS DE PRODUCCIÓN		
Primas Reaseguros Cedidos	12.564.686.494	11.263.411.073
Constitución de Provisiones Técnicas de Seguros	0	0
PRIMAS NETAS GANADAS	22.337.310.240	25.797.068.997
SINIESTROS		
Siniestros	10.565.159.342	13.789.111.860
Prestaciones e Indemnizaciones Seguros de Vida	0	0
Gastos de Liquidación de Siniestros, Salvataje y Recupero	100.234.678	121.200.392
Participación Recupero Reaseguros Cedidos	0	0
Siniestros Reaseguros Aceptados	3.388.334	1.675.909
Constitución de Provisiones Técnicas de Siniestros	1.215.334.675	1.813.249.225
RECUPERO DE SINIESTROS		
Recupero de Siniestros	160.508.576	212.934.197
Siniestros Recuperados Reaseguros Cedidos	4.380.337.295	6.201.199.924
Participación Recupero Reaseguros Aceptados	0	0
Desafectación de Provisiones Técnicas por Siniestros	1.407.603.774	2.174.650.756
SINIESTROS NETOS OCURRIDOS	5.935.667.384	7.136.452.509
UTILIDAD / PÉRDIDA TÉCNICA BRUTA	16.401.642.856	18.660.616.488
OTROS INGRESOS TÉCNICOS		
Reintegro de Gastos de Producción	605.028.329	631.873.274
Otros Ingresos por Reaseguros Cedidos	3.075.395.348	1.225.869.932
Otros Ingresos por Reaseguros Aceptados	0	0
Desafectación de Previsiones	52.452.989	264.734.044
OTROS EGRESOS TÉCNICOS		
Gastos de Producción	3.091.435.518	3.452.941.314
Gastos de Cesión de Reaseguros	958.954.212	889.215.523
Gastos de Reaseguros Aceptados	0	0
Gastos Técnicos de Explotación	14.463.924.385	14.859.608.654
Constitución de Previsiones	136.646.406	323.988.453
UTILIDAD / PÉRDIDA TÉCNICA NETA	1.483.559.001	1.257.339.794
INGRESOS DE INVERSIÓN	3.969.803.936	3.157.771.747
GASTOS DE INVERSIÓN	1.468.921.624	436.133.787
UTILIDAD / PÉRDIDA NETA SOBRE INVERSIONES	2.500.882.312	2.721.637.960
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS (NETOS)	100.597.415	299.835.446
UTILIDAD / PÉRDIDA NETA ANTES DE IMPUESTOS	4.085.038.728	4.278.813.200
Impuesto a la Renta	408.510.627	417.440.485
UTILIDAD / PÉRDIDA NETA DEL EJERCICIO	3.676.528.101	3.861.372.715