

## AMILCAR FERREIRA ACOSTA

e-mail: [amilcar.ferreira@seiconsulting.com.py](mailto:amilcar.ferreira@seiconsulting.com.py)

Consultora SEI  
Av. Santísimo Sacramento 2579 c/ Molas López- Asunción, Paraguay  
Tel. (595-21) 290 730  
Celular (595) 0981 526 409



### EDUCACIÓN

2000-2002 **INCAE BUSINESS SCHOOL** [www.incae.edu](http://www.incae.edu) **ALAJUELA, COSTA RICA**  
*MASTER EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS (MBA)*, graduado con Alta Distinción. Especialización en Economía Empresarial.

1990-1995 **UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN** [www.una.py](http://www.una.py) **SAN LORENZO, PARAGUAY**  
*LICENCIADO EN CONTABILIDAD.*

### OCUPACIÓN ACTUAL

- PRESIDENTE, CONSULTORA SEI – SOLUCIONES EMPRESARIALES INTELIGENTES  
ASESOR FINANCIERO DE EMPRESAS, GREMIOS E INSTITUCIONES EN PARAGUAY. ANALISTA, ESPECIALISTA EN TEMAS FINANCIEROS. PERITO CONTABLE, MATRICULA CSJ 869

### EXPERIENCIA LABORAL

2010-2012 **BBVA PARAGUAY** [www.bbva.com.py](http://www.bbva.com.py) **ASUNCIÓN, PARAGUAY**  
**GERENTE DE GESTIÓN GLOBAL DEL RIESGO.** Supervisó cuatro departamentos: Riesgos de Mercado, Control Interno y Riesgo Operacional, Herramientas y Metodología, y Control de Gestión. Lideró un equipo de 10 personas.

2008-2010 **CONSULTORA SEI** **ASUNCIÓN, PARAGUAY**  
**SOCIO GERENTE.** Brindó asesoría a empresas en Paraguay en temas de estrategia y finanzas. Dirigió procesos de planificación estratégica, realizó diagnósticos de empresas en sus diferentes áreas y lideró procesos de transformación organizacional e implementación de software, en reconocidas empresas de la plaza.

2006-2007 **REDIEX (Proyecto PAR 05/002 PNUD)** [www.rediex.gov.py](http://www.rediex.gov.py) **ASUNCIÓN, PARAGUAY**  
**DIRECTOR DE ATRACCIÓN DE INVERSIONES** Diseñó e implementó un plan de trabajo para la atracción de inversiones extranjeras en 8 sectores de la economía paraguaya. Visitó a 100 empresas en el exterior para presentar ventajas ofrecidas por Paraguay para la inversión.

2002-2006 **INCAE BUSINESS SCHOOL** [www.incae.edu](http://www.incae.edu) **ALAJUELA, COSTA RICA**  
**CONSULTOR INTERNACIONAL** Trabajó como consultor en programas del CLACDS (Centro Latinoamericano de Competitividad y Desarrollo Sostenible, *think tank* de INCAE) de evaluación de competitividad de países de América Latina, financiados por el BID. Asimismo, brindó asesoría a varias empresas en varios países latinoamericanos.  
**CATEDRÁTICO** Fue profesor en los programas de MBA y en Seminarios Gerenciales, en las áreas Finanzas, Evaluación y Administración de Riesgos, Contabilidad y Control Gerencial. Condujo investigaciones académicas y escribió más de veinte casos de estudio sobre empresas latinoamericanas exitosas. Viajó por la mayoría de los países de América Latina, Norteamérica y algunos de Europa.

2002 **CITIBANK** [www.citicorp.com](http://www.citicorp.com) **SAN JOSÉ, COSTA RICA**  
**CONSULTOR INTERNACIONAL.** Desarrolló una estrategia de negocios para el segmento de empresas medianas.

**IDIOMAS** - Español y guaraní, inglés y portugués.

**FECHA Y LUGAR DE NACIMIENTO** 5 setiembre 1971, Paraguay.

## CURRICULUM VITAE EXTENDIDO

### A. DATOS PERSONALES

**Nombre y apellido:** Amilcar Ferreira Acosta  
**C.I. Nro.:** 1.521.580  
**Lugar y fecha de nacimiento:** Asunción, 5 de septiembre de 1971  
**Nacionalidad:** Paraguaya  
**Estado Civil:** Casado, 2 hijos  
**Teléfono:** 290 730



### B. FORMACIÓN ACADÉMICA

#### I. ESTUDIOS REALIZADOS

NIVEL DE ESTUDIOS	TÍTULO OBTENIDO	UNIVERSIDAD	AÑO DE EGRESO	DURACIÓN
Grado	Licenciado en Ciencias Contables	Universidad Nacional de Asunción, Paraguay, <a href="http://www.una.edu.py">www.una.edu.py</a>	1995	6 años
Posgrado	Master en Administración de Empresas (graduado con “Alta Distinción” <sup>1</sup> )	INCAE Business School, Costa Rica (fundada por Harvard en 1964), <a href="http://www.incae.edu">www.incae.edu</a>	2002	2 años

#### II. OTROS ESTUDIOS DE ESPECIALIZACIÓN

ESPECIALIZACIÓN	AÑO DE INICIO	AÑO DE TERMINACIÓN	TÍTULO OBTENIDO	UNIVERSIDAD	PAÍS O CIUDAD	HORAS
Economía Empresarial	2001	2002	Concentración en Finanzas y Economía Empresarial	INCAE Business School	Alajuela, Costa Rica	1 año

### C. EXPERIENCIA

#### I. EXPERIENCIA PROFESIONAL

DESDE/HASTA	CARGO	PRINCIPALES FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES	PRINCIPALES RESULTADOS OBTENIDOS	EMPLEADOR
Febrero 2010 hasta Marzo 2012	Gerente de Gestión Global del Riesgo	A cargo de la supervisión de Riesgos de Mercado, Riesgo Operacional, Herramientas Informáticas de Gestión de Riesgos y Reporting de Riesgos a la Matriz. Asimismo, encargado de la revisión periódica y actualización de políticas de Gestión de Riesgo de Crédito.	<ul style="list-style-type: none"><li>Actualización e implementación de políticas de Riesgo de Crédito</li><li>Desarrollo e implementación de modelos de gestión de liquidez y riesgos de mercado: tipo de cambio y tasa de interés.</li><li>Establecimiento de</li></ul>	BBVA Paraguay

<sup>1</sup> “Alta Distinción” es el más alto honor académico otorgado por INCAE, reservado para los mejores promedios. En 2002 fue otorgado solo a dos estudiantes, entre 100 graduados.

			<p>límites para gestión de riesgos de liquidez y de mercado.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración de Back Testing y Stress Testing.</li> <li>• Implementación de herramientas informáticas de gestión de riesgos de crédito. Desarrollo de manuales y procedimientos.</li> <li>• Implementación de modelo de gestión de Riesgo Operacional.</li> </ul>	
Junio 2007 hasta la actualidad	Propietario, Consultora SEI	Asesoría a Empresas en estrategia, finanzas, operaciones y marketing	<p>Elaboré diagnósticos de empresas e implementé planes de mejoramiento de gestión empresarial y administración financiera. Elaboré planes de negocios para nuevas empresas y proyectos de inversión. Desarrollo e implementación de software de gestión empresarial a la medida. Asesoría en gestión financiera. Capacitación en Estrategia, Control Interno y Finanzas. Análisis de potencial inmobiliario.</p>	<p>Algunas de las empresas clientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cooperativa Colonias Unidas</li> <li>- Parmalat Paraguay S.A.</li> <li>- Inter Express S.A.</li> <li>- Dekalpar S.A.</li> <li>- CAVIALPA</li> <li>- Tecsul S.A.</li> <li>- Iris S.A.</li> <li>- Meyer Lab S.A.</li> <li>- Electro Tec S.A.</li> <li>- AP Repuestos S.R.L.</li> <li>- Cartasso Catering S.R.L.</li> <li>- Clan Cáceres S.A.</li> <li>- Electro Ovetense S.R.L.</li> <li>- Nicasio Acosta S.A.</li> <li>- Target S.A.</li> <li>- After Six</li> <li>- Caja Bancaria</li> <li>- La Yuteña S.A.</li> <li>- Frigorífico Concepción S.A.</li> <li>- Supermercados LT</li> <li>- Orpar S.A.</li> <li>- Agroganadera 43 S.A.</li> <li>- BH Concretos S.A.</li> <li>- CEFISA</li> <li>- Asociación</li> </ul>

				Paraguaya de Empresas Elaboradoras de Concreto - Distrifluvial S.A. - Cooperativa Itacurubi Ltda - CRIPFA - CUSAT - Dulsan Organica - EFISA - Fenix S.A. GRANUSA Grupo G5 PRO Nuestra Señora de la Asunción S.A.
Septiembre 1, 2006 hasta Mayo 31, 2007	Director de Atracción de Inversiones	- Liderar los esfuerzos del país para la atracción de inversiones extranjeras	- Diseñé e implementé un plan de trabajo para la atracción de inversiones extranjeras en 8 sectores de la economía paraguaya. - Contraté y capacité a agentes de atracción de inversiones. - Elaboré e implementé políticas, procedimientos, y gestioné el soporte administrativo a los agentes. - Elaboré material gráfico sobre ventajas competitivas de Paraguay y presentaciones (Power Point) para inversionistas. - Visité a 100 empresas en el exterior para interesarlas en invertir en Paraguay. - Logré que 50 empresas extranjeras visitaran Paraguay y 10 de ellas formalizaran interés de radicar inversiones en Paraguay.	Proyecto PAR 05/002 (REDIEX), fondos administrados por el PNUD. (Asunción, Paraguay)
Enero, 1 2004 hasta Julio 31, 2006	Consultor	- Consultoría en análisis de competitividad de países.	- Elaboré de reportes de evaluación de competitividad (2005) de El Salvador y Honduras, para los gobiernos nacionales, en el marco de programas financiados por el BID.	CLACDS – Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible (Costa Rica)
Octubre 1, 2002 hasta Julio 31,	Investigador.	- Investigación académica, con enfoque en temas de competitividad	- Recorrí la mayoría de los países de América Latina, escribiendo casos de estudio de empresas	INCAE Business School (Costa Rica)

2006		empresarial y de países.	<p>exitosas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Escribí 20 casos de estudio, varios de ellos fueron premiados y publicados por la universidad.</li> <li>- Participé en numerosos foros de discusión sobre competitividad, experiencias de varios países de varias regiones del mundo.</li> <li>- En 2006, tomé el curso de "Microeconomía de la Competitividad", dictado por Michael Porter, en la Universidad de Harvard.</li> </ul>	
Diciembre 1, 2001 hasta Marzo, 31 2002	Consultor	- Consultor contratado para la elaboración de un plan de negocios para el segmento de empresas medianas (facturación anual entre US\$ 1-10 millones)	- Elaboré un plan de negocios que le permitió al banco ingresar al mercado de empresas medianas en Costa Rica. Este trabajo incluyó realizar una caracterización y análisis del segmento de empresas medianas aplicando técnicas de investigación, identificación de oportunidades, evaluación de los competidores y entrevistas a clientes. El trabajo recibió la felicitación de la gerencia y el plan fue implementado exitosamente por el banco.	Citibank, N.A. Costa Rica
Junio 1, 1997 hasta Diciembre 31, 1999	Liquidador	Consultor externo, contratado para la administración de entidades financieras en liquidación.	- Administré tres entidades financieras, entre ellas BANCO UNIÓN S.A., el mayor banco de capital nacional. Elaboré el plan de trabajo, coordiné la reestructuración organizativa del banco y dirigí la liquidación de activos y recuperación de créditos. Generé utilidades por US\$ 2,5 millones, en un año. Supervisé a 100 personas. Conduje negociaciones en el exterior con VISA y Mastercard International para la recuperación de activos, logrando la repatriación de US\$ 2,5 millones.	Banco Central del Paraguay

## II. EXPERIENCIA DOCENTE

Universidad o Instituto de Educación	Lugar	Materia	Período
Universidad Católica “Nuestra Sra. de la Asunción” (Profesor de Posgrado, en el programa de Especialización en Gestión de Negocios)	Asunción, Paraguay	- Finanzas II (avanzadas) - Finanzas I - Formulación y Evaluación de Proyectos	Septiembre 1, 2006 hasta la actualidad
Universidad Católica “Nuestra Sra. de la Asunción”	Asunción, Paraguay	Instructor del Curso “Microeconomics of Competitiveness”, del Prof. Michael Porter, dictado en Paraguay en el marco de un convenio con Harvard Business School	Junio 2008
Universidad Columbia del Paraguay	Asunción, Paraguay	Director Académico del Programa de Maestría en Administración de Agronegocios MAGRO	Septiembre de 2012 hasta Septiembre 2013
Escuela de Administración de Negocios EDAN	Asunción, Paraguay	- Estrategia Financiera - Fusiones y Adquisiciones - Análisis de Estados Financieros	Febrero 2007 hasta la actualidad
SEI Consulting		- Curso Excel Avanzado	Enero de 2010 hasta la actualidad
INCAE Business School (Miembro de Facultad, Profesor en los programas MBA y Master Executive)	Alajuela, Costa Rica	- Contabilidad Financiera - Control Gerencial - Evaluación y Administración de Riesgos - Comunicación Gerencial	Julio 1, 2002 hasta Julio 31, 2006
Universidad Columbia del Paraguay	Asunción, Paraguay	- Contabilidad Financiera - Control Gerencial - Ética Profesional	Marzo 1, 1997 Hasta Diciembre 31, 1999

## III. CONFERENCIAS DICTADAS

Conferencia	País	Año
Conferencista en el II Taller de Entrenamiento de Entrenadores del Programa Laboratorios Empresariales, organizado por la Universidad Columbia del Paraguay y la Fundación Paraguaya, con el apoyo del Young Americas Business Trust y la Organización de los Estados Americanos. Salón de Conferencias, Universidad Columbia del Paraguay	Asunción, Paraguay	Diciembre, 2006
Conferencia: “Luz en la crisis, claves para entenderla y superarla”, en conjunto con el Dr. Benjamín Fernández Bogado. Conferencia sobre la crisis financiera internacional, sus probables efectos sobre el Paraguay y que pueden hacer las empresas para enfrentarla exitosamente. Salón de Conferencias, Universidad Autónoma del Paraguay	Asunción, Paraguay	Marzo, 2009
Conferencia: <i>Evolución de la situación económica mundial ¿Cuál es su impacto real en Paraguay?</i> , en conjunto con el Econ. Manuel Ferreira Brusquetti, organizada por el Club de Ejecutivos del Paraguay. Carmelitas Center.	Asunción, Paraguay	Abril, 2009
Conferencia: Crisis: claves para entenderla y superarla. Organizada por la Asociación de Empresarios Coreanos. Hotel Granados Park	Asunción, Paraguay	Mayo, 2009
Conferencia: <i>Cuadro de Mando Integral de Marketing</i> , Congreso Marketers 2009. Hotel Radisson Montevideo	Montevideo, Uruguay	Junio, 2009
Conferencia: <i>Paraguay, perspectivas económicas</i> , Congreso de Economía, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de Asunción, 2011 y 2012, San Lorenzo	Asunción, Paraguay	Junio 2011 y 2012

Conferencia "Situación actual del complejo de procesamiento de cereales y oleaginosas. Principales desafíos", organizada por CAPPRO.	Asunción, Paraguay	Agosto 2016
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------	----------------

#### **D. OTROS**

Conferencista habitual en congresos en Paraguay y en el exterior. Analista económico, frecuente colaborador de los principales periódicos y publicaciones económicas y financieras de Paraguay.